



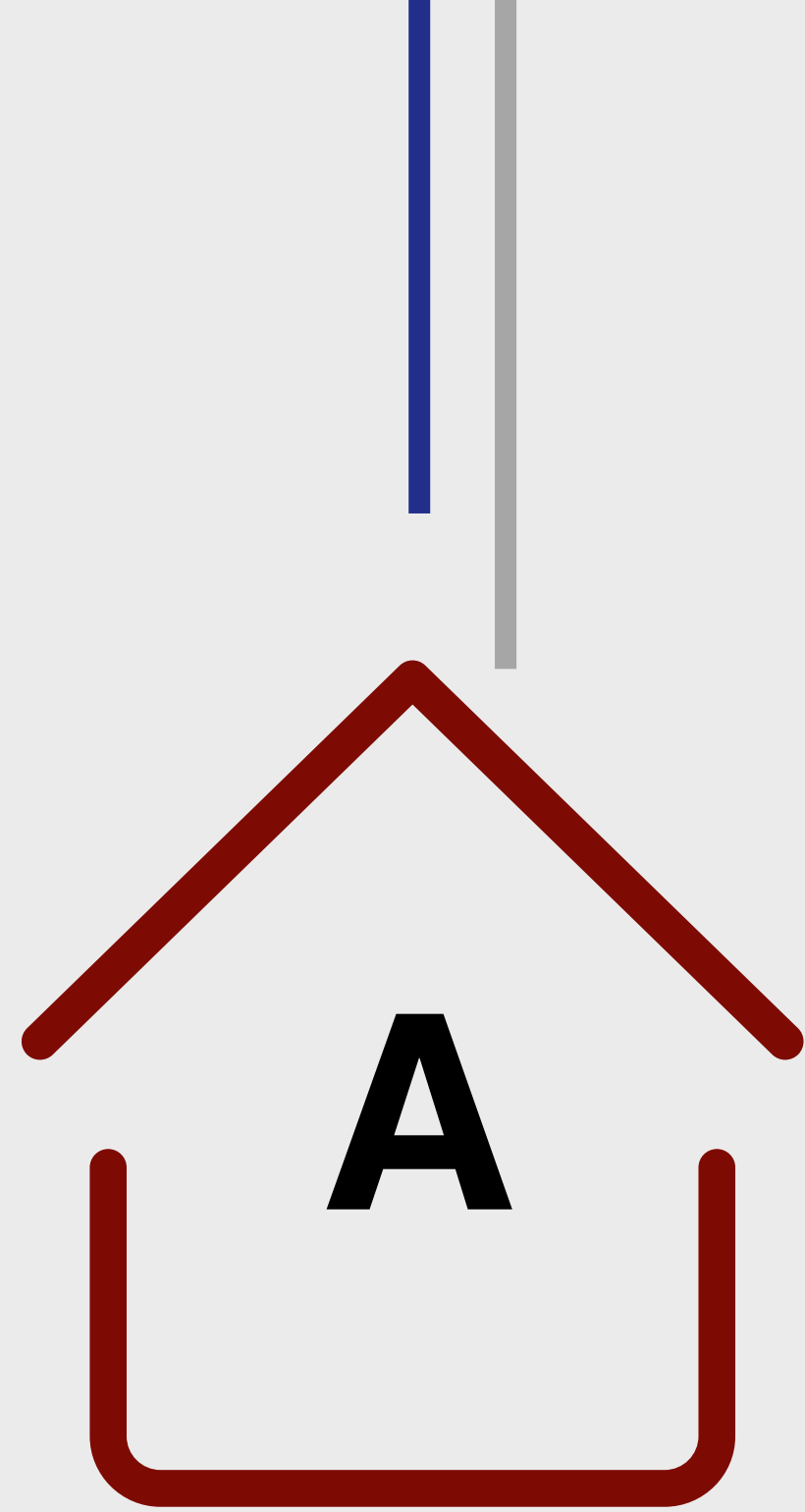
Ατζέντα 2030



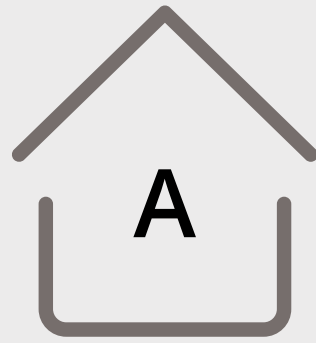
ΣΧΕΔΙΟ ΝΟΜΟΥ

Στεγαστικό πρόγραμμα και αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας Ενόπλων Δυνάμεων

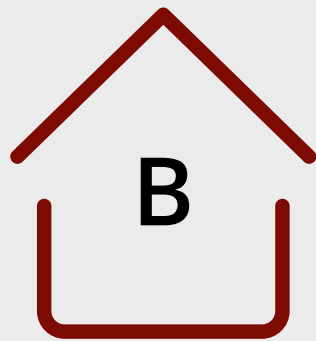




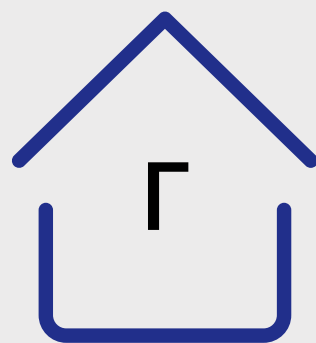
Υφιστάμενη κατάσταση



Αναχρονιστική δομή και λειτουργία φορέων
διαχείρισης ακίνητης περιουσίας



Προβληματική ταυτότητα ακινήτων



Ανορθολογική οικονομική διαχείριση



1. | Κατακερματισμός Δομών



Φορείς Διαχείρισης της
ακίνητης περιουσίας
των Ε.Δ.

+



Νομικά πρόσωπα με σημαντική
ακίνητη περιουσία εποπτευόμενα
από ΥΠΕΘΑ

ΣΤΡΑΤΟΣ ΞΗΡΑΣ (ΣΞ)
ΠΟΛΕΜΙΚΟ ΝΑΥΤΙΚΟ (ΠΝ)
ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ (ΠΑ)
ΠΟΛΕΜΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ
ΤΑΜΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ (ΤΕΘΑ)
ΤΑΜΕΙΟ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΤΟΛΟΥ (ΤΕΣ)
ΤΑΜΕΙΟ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ (ΤΑΑ)
ΛΕΣΧΗ ΑΞΙΩΜΑΤΙΚΩΝ ΕΝΟΠΛΩΝ ΔΥΝΑΜΕΩΝ (ΛΑΕΔ)
ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ
ΕΝΟΠΛΩΝ ΔΥΝΑΜΕΩΝ (ΥΠΑΑΠΕΔ)

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΣΤΡΑΤΟΥ (ΜΤΣ)
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ (ΜΤΑ)
ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΝΑΥΤΙΚΟΥ (ΜΤΝ)
ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ ΣΤΡΑΤΟΥ (ΝΙΜΤΣ)
ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ (ΟΣΜΑΕΣ, ΑΟΟΑ)
ΤΑΜΕΙΟ ΑΡΩΓΗΣ ΜΟΝΙΜΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΥΠΕΘΑ (ΤΑΜΠΥ)
ΕΝΩΣΕΙΣ ΑΠΟΣΤΡΑΤΩΝ ΑΞΙΩΜΑΤΙΚΩΝ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ (ΕΑΑΣ, ΕΑΑΝ, ΕΑΑΑ)
ΤΑΜΕΙΟ ΑΛΛΗΛΟΒΟΗΘΕΙΑΣ ΥΠΑΛΛΗΛΩΝ ΜΤΣ (ΤΑΥ-ΜΤΣ)



2. Κακονομία - Πολυνομία - Επικάλυψη Αρμοδιοτήτων

- Κακές πρακτικές διοίκησης - ερμηνεία θεσμικού πλαισίου κατά το δοκούν
Παράδειγμα: Απόδοση εσόδων που προορίζονται για σκοπούς εθνικής άμυνας σε επικουρικά ταμεία
- **Απαρχαιωμένο θεσμικό πλαίσιο** διαχείρισης ακινήτων - **διαφορετικό** για κάθε φορέα

Παράδειγμα:



N.4407/1929



N.4944/1931

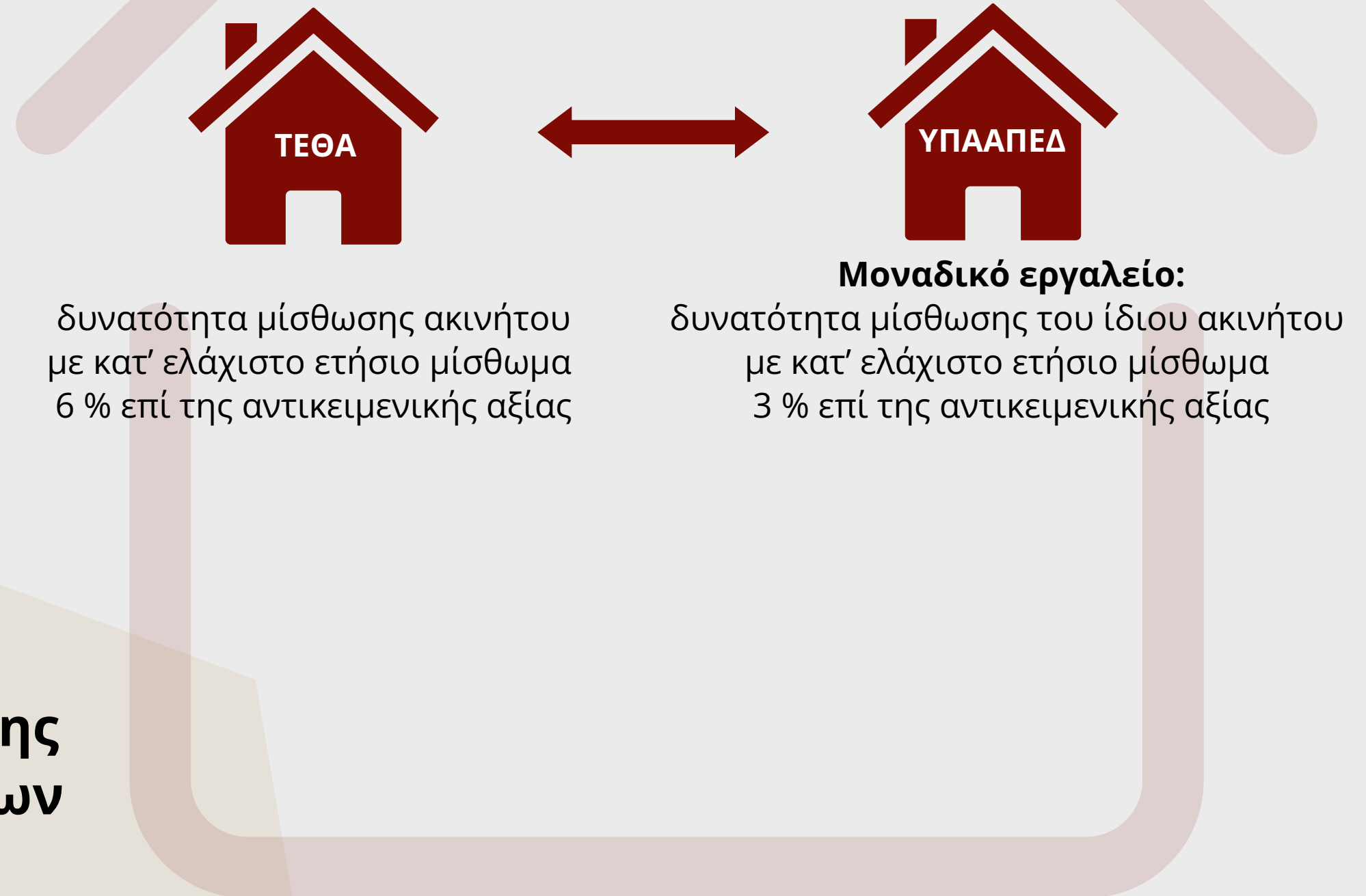


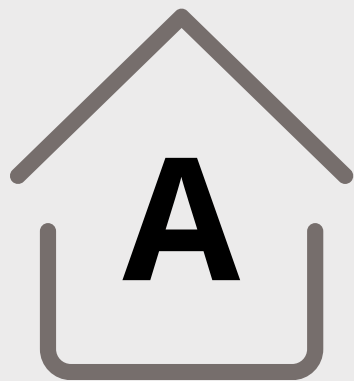
N.3960/1959

3. Έλλειψη συγκροτημένου μηχανισμού αξιοποίησης

- Περιορισμένα - αναχρονιστικά εργαλεία αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας
- Αλληλοεπικάλυψη αρμοδιοτήτων

Απουσία στρατηγικού σχεδίου αξιοποίησης των μη επιχειρησιακά αναγκαίων ακινήτων





4. | Ανορθολογική στελέχωση

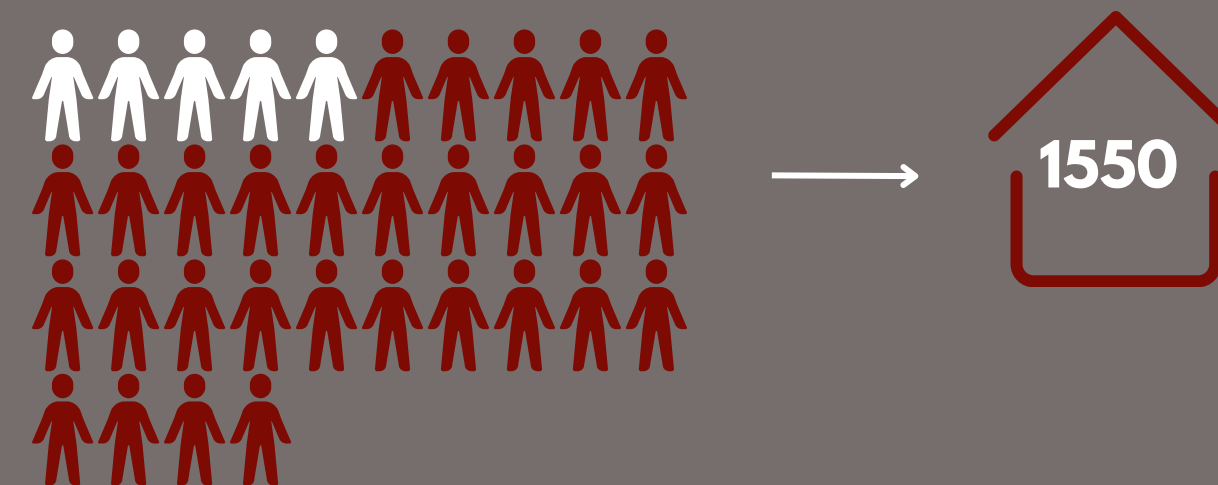
- Έλλειψη τεχνογνωσίας και εξειδίκευσης προσωπικού
- Απώλεια θεσμικής μνήμης εξαιτίας του συστήματος μεταθέσεων προσωπικού

ΥΠΑΑΠΕΔ (20)



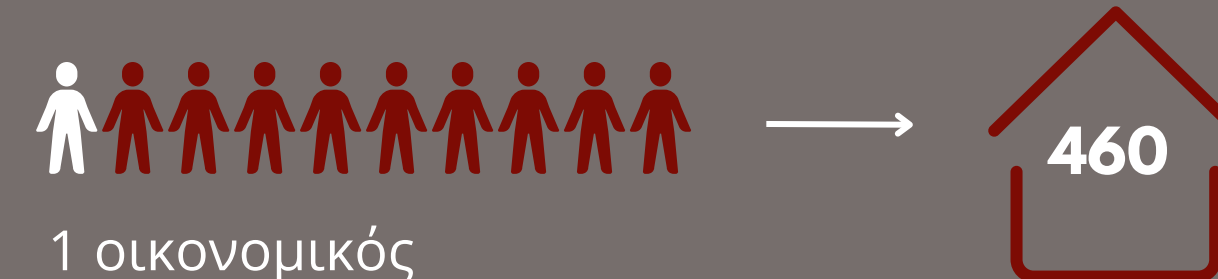
3 μηχανικοί, 1 νομικός, 2 οικονομικοί

ΤΕΘΑ (34)



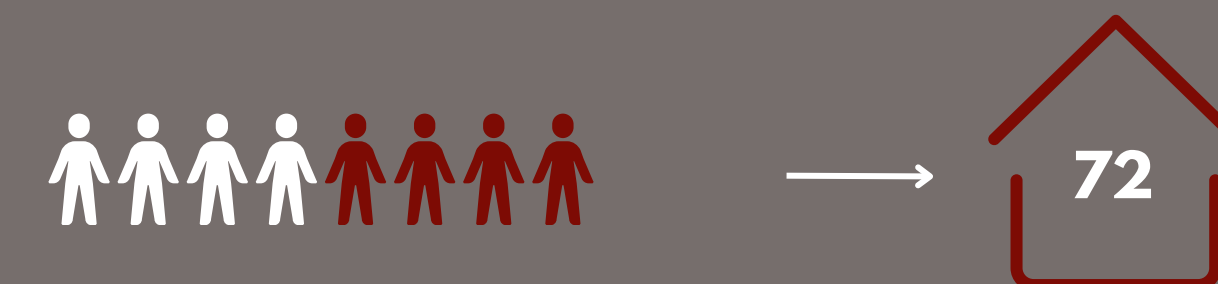
2 μηχανικοί, 2 νομικοί, 3 οικονομικοί

ΤΕΣ (10)

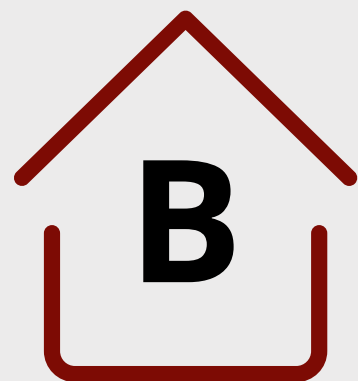


1 οικονομικός

ΤΑΑ (8)



1 μηχανικός, 3 οικονομικοί



5.

Ελλιπής αποτύπωση ακίνητης περιουσίας

- **Απουσία μητρώου ακίνητης περιουσίας** - αδυναμία εποπτείας / προστασίας / αξιοποίησης
- Μεγάλος αριθμός αναξιοποίητων ακινήτων εξαιτίας αμφισβητούμενου ιδιοκτησιακού καθεστώτος
- Αδυναμία καταχώρησης στο Κτηματολόγιο ελλείψει σαφών τίτλων



Ανεντόπιστα
ακίνητα του ΤΕΣ



Αμφισβητούμενης
κυριότητας ακίνητα
ΤΕΘΑ και ΤΕΣ

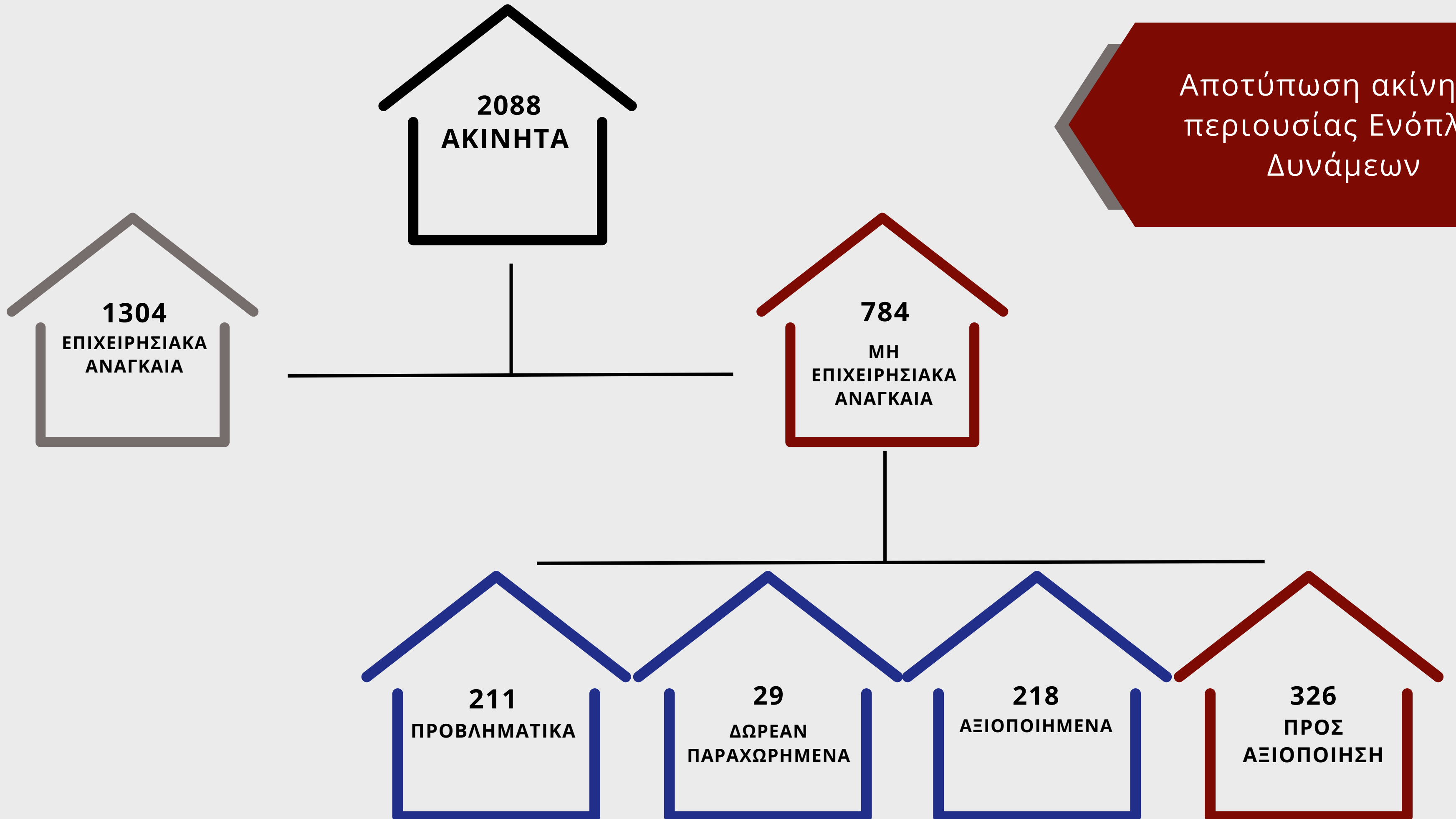


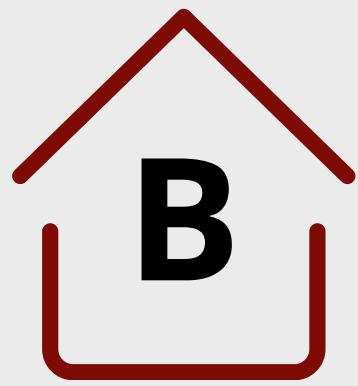
Καταπατημένα ακίνητα
του ΤΕΘΑ
(από ιδιώτες και Δήμους)



Ακίνητα σε **δικαστική**
διεκδίκηση μεταξύ ΤΕΘΑ
και ΥΠ.ΟΙΚ.

Αποτύπωση ακίνητης
περιουσίας Ενόπλων
Δυνάμεων






6. Προβληματική διαδικασία πολεοδόμησης πρώην στρατοπέδων

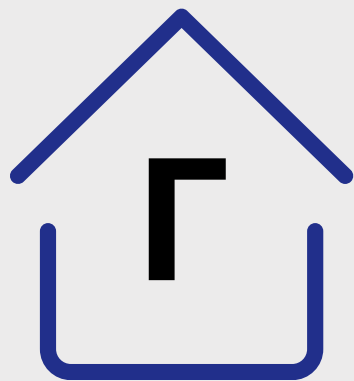
- Αδυναμία ή υπερβολική καθυστέρηση στη διαδικασία πολεοδόμησης από τους Δήμους
- Αδυναμία των δημοτικών αρχών να τηρήσουν τους όρους παραχώρησης πρώην στρατοπέδων
- Πολεοδομική εργαλειοποίηση των στρατοπέδων ως “χώρους πρασίνου” - Απουσία διαβούλευσης με φορείς ΥΠΕΘΑ

Παραδείγματα:

→  Στρατόπεδο “Ζησιμοπούλου”
(Ναύπλιο)

→  Στρατόπεδο “Παρμενίων”
(Αλεξανδρούπολη)

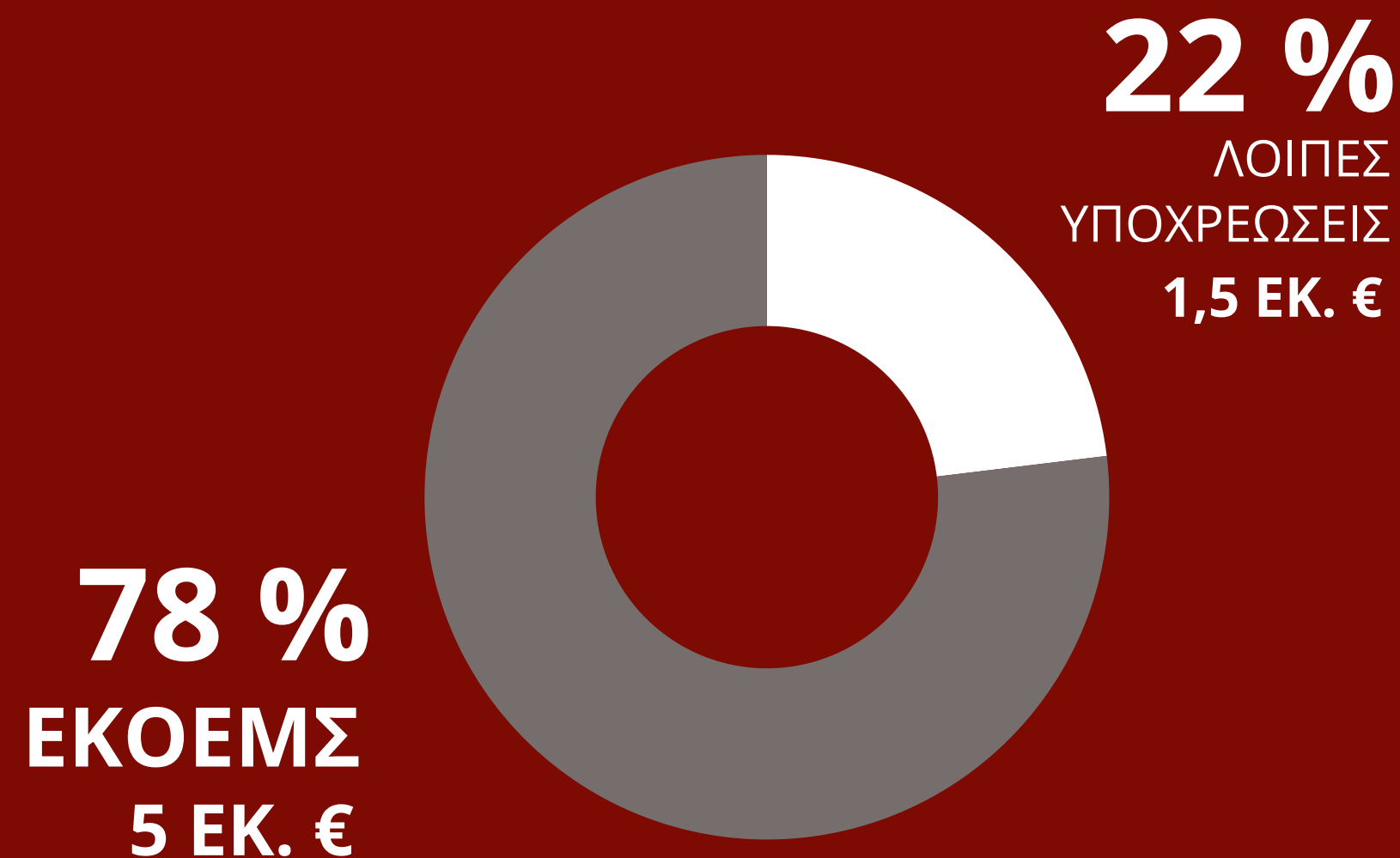
→  Στρατόπεδο “Καρατάσιου”
(Θεσσαλονίκη)

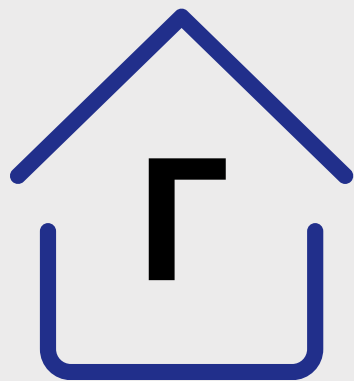


7. | Ανορθολογική διαχείριση πόρων των Ταμείων

- Μονομερής απόδοση του συνόλου σχεδόν των πόρων στα επικουρικά ταμεία
- Μηδενική μέριμνα για τις ανάγκες στέγασης των εν ενεργεία στελεχών

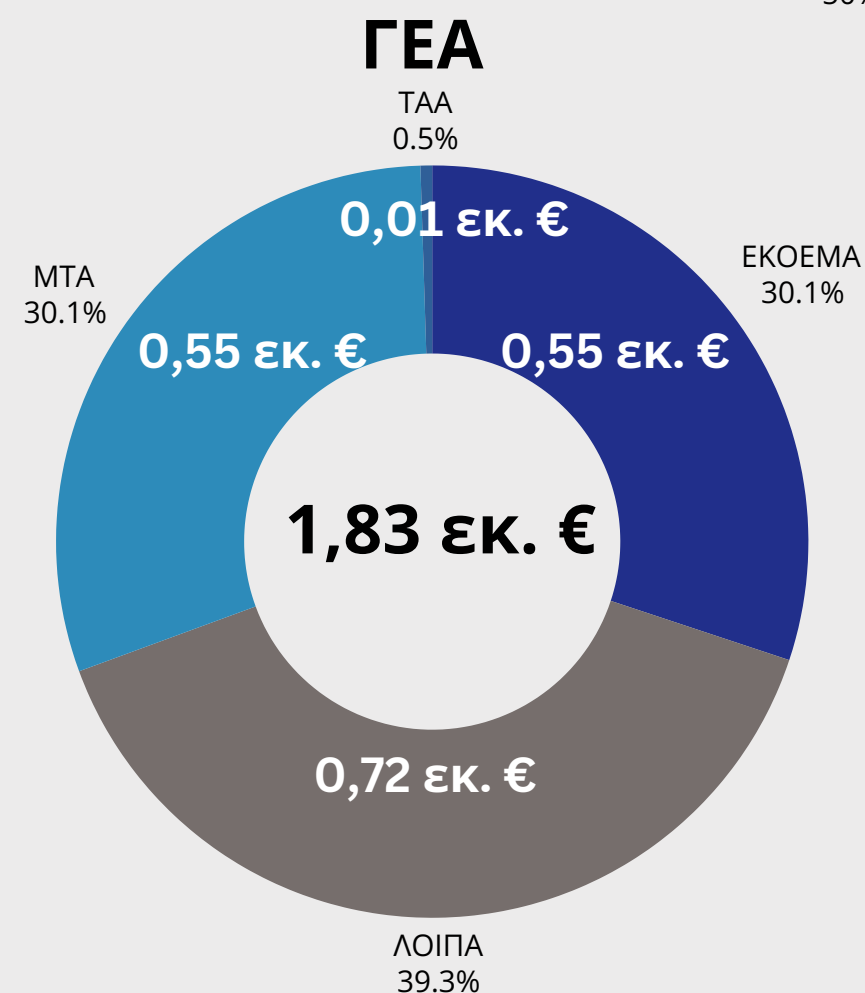
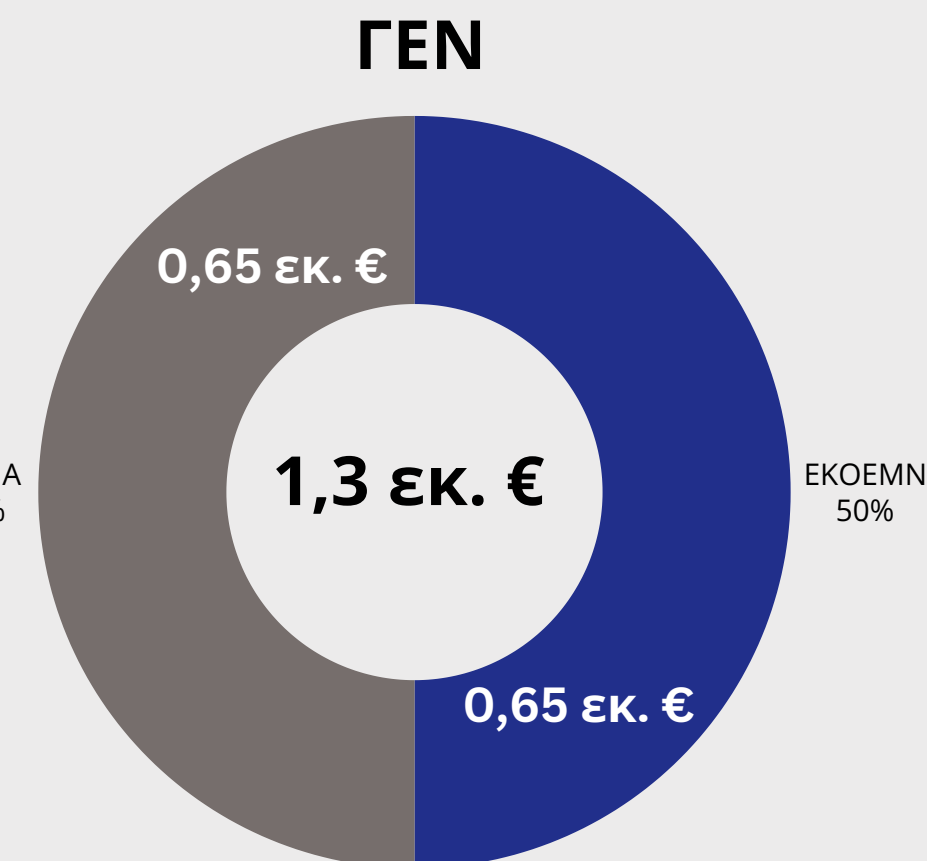
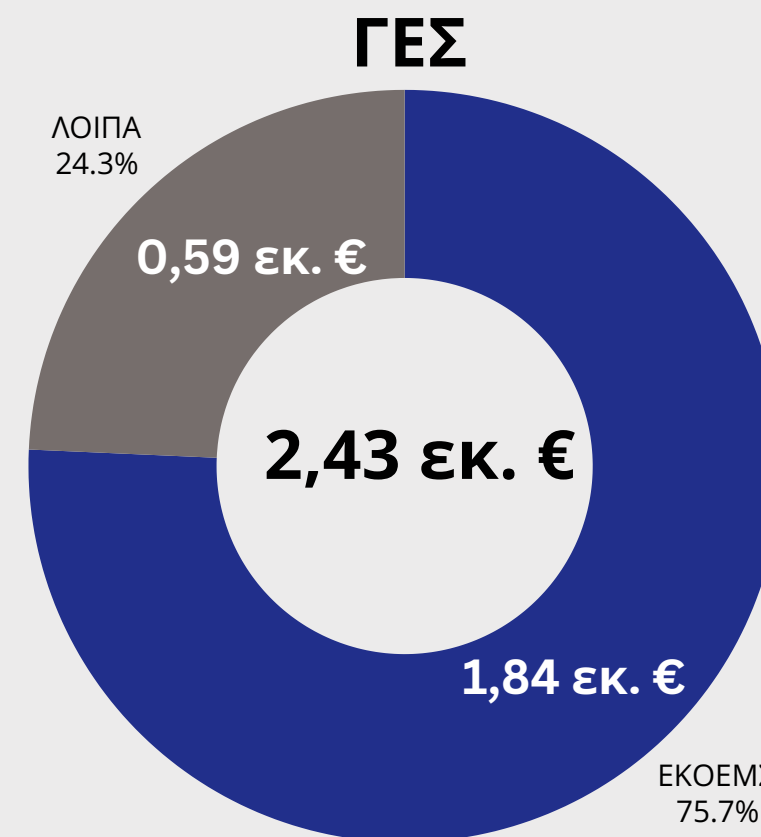
Παράδειγμα: Απόδοση εσόδων ΤΕΘΑ (2024)



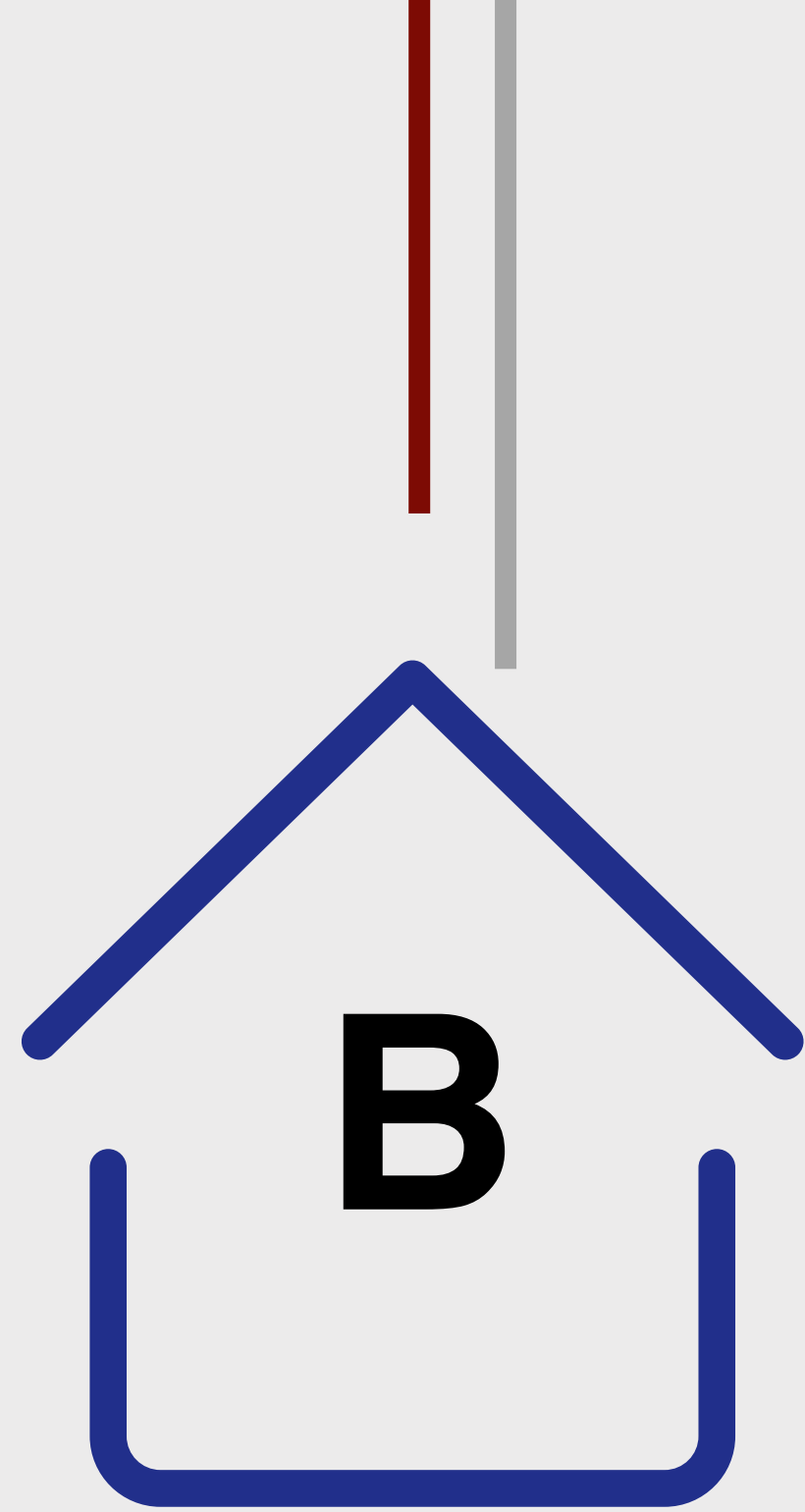


8. | Ανορθολογική διάθεση εσόδων των Γενικών Επιτελείων

- Διαφορετική πολιτική ανά Επιτελείο
- Μη απόδοση εσόδων για στεγαστικές ανάγκες
- Αδυναμία αποτελεσματικής συντήρησης των στρατιωτικών οικημάτων



! Το 65% των εσόδων από τα μισθώματα διατίθενται για Ειδικούς Κλάδους Οικονομικής Ενίσχυσης Μερισματούχων



Η λύση



Νέα διοικητική οργάνωση φορέων διαχείρισης ακίνητης περιουσίας Ε.Δ.



Νέο θεσμικό πλαίσιο αξιοποίησης ακινήτων



Νέα στεγαστική πολιτική Ενόπλων Δυνάμεων

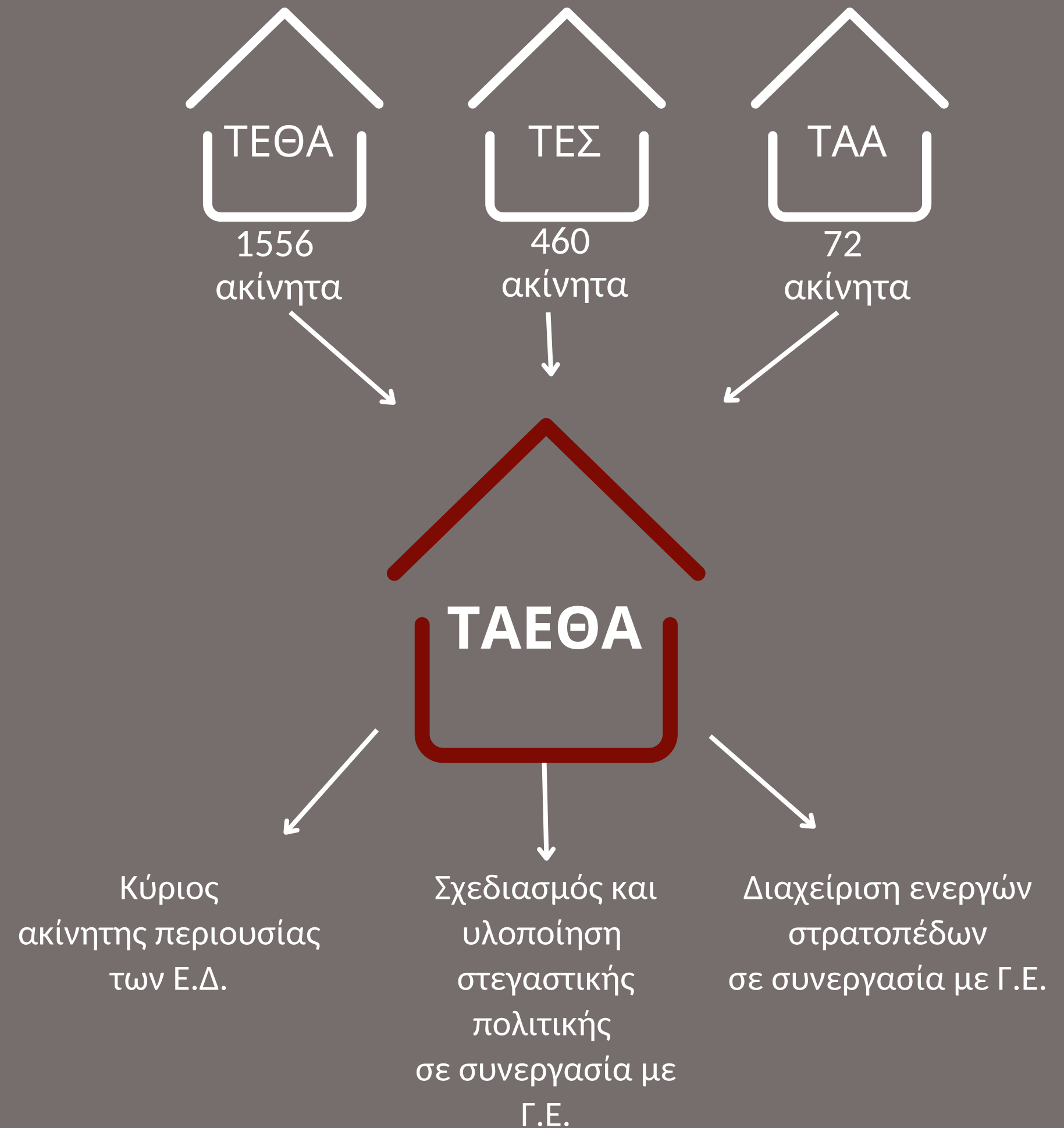
1. | Σύσταση Ταμείου Ακινήτων Εθνικής Άμυνας (Τ.Α.ΕΘ.Α.)

Συγχώνευση των Ταμείων Εθνικής Άμυνας (ΤΕΘΑ - 1556 ακίνητα), Εθνικού Στόλου (ΤΕΣ - 460 ακίνητα) και Αεροπορικής Άμυνας (ΤΑΑ - 72 ακίνητα) σε ένα νέο Ταμείο Ακινήτων Εθνικής Άμυνας (ΤΑΕΘΑ) με σκοπό:

- Την **ενιαία διοικητική προσέγγιση** της ακίνητης περιουσίας των Ε.Δ.
- Την **ορθή αποτύπωση και επικαιροποίηση** της ακίνητης περιουσίας των Ε.Δ. μέσω ανάπτυξης Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Ακινήτων
- Τη **διαχείριση** σε συνεργασία με τα Γενικά Επιτελεία των **επιχειρησιακά αναγκαίων ακινήτων** για την **ενίσχυση της αμυντικής οχύρωσης** της Χώρας
- Την **υλοποίηση της στεγαστικής πολιτικής** για τη βελτίωση των **συνθηκών διαβίωσης** των στελεχών και των οικογενειών τους
- Τη διασφάλιση της **αυτοχρηματοδότησης της συντήρησης των Στρατιωτικών Οικημάτων**

Ταμείο Ακινήτων Εθνικής Άμυνας

- Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου
- Διοικούσα Επιτροπή αποτελούμενη από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας, τον Υπουργό Οικονομικών και τον Α/ΓΕΕΘΑ
- Σύγχρονο οργανόγραμμα με πρόβλεψη στελέχωσης από εξειδικευμένο στρατιωτικό και πολιτικό προσωπικό του ΥΠΕΘΑ



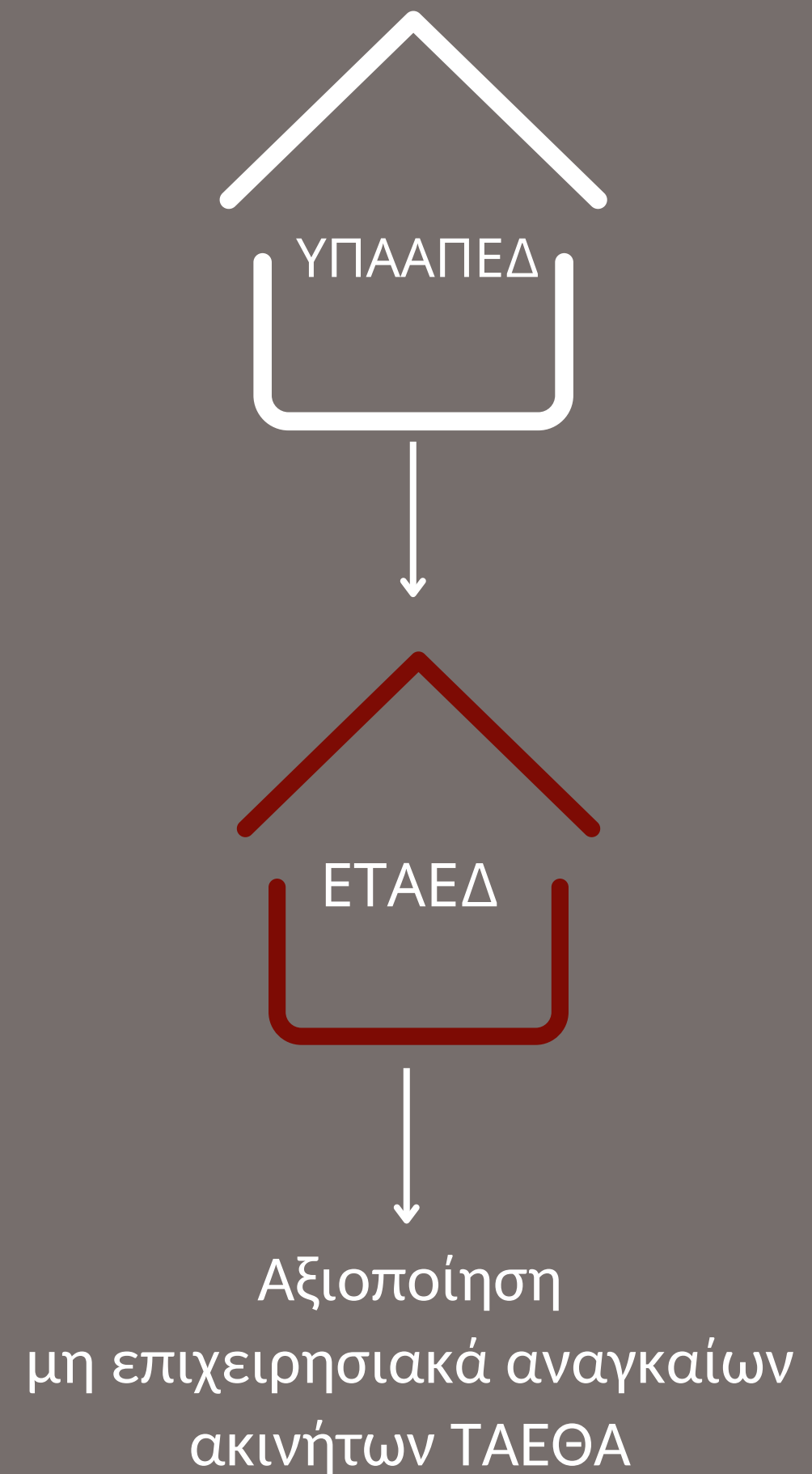
2. | Σύσταση Εταιρίας Ακινήτων Ενόπλων Δυνάμεων (ΕΤ.Α.Ε.Δ.)

Αναβάθμιση της Υπηρεσίας Αξιοποίησης της Ακίνητης Περιουσίας των Ενόπλων Δυνάμεων (ΥΠΑΑΠΕΔ) σε Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου με τίτλο **“Εταιρία Ακινήτων Ενόπλων Δυνάμεων” (ΕΤΑΕΔ)** με στόχο:

- Την βέλτιστη αξιοποίηση των **μη επιχειρησιακά αναγκαίων ακινήτων** κυριότητας του Ταμείου Ακινήτων Εθνικής Άμυνας (ΤΑΕΘΑ) με σκοπό τη **χρηματοδότηση της στεγαστικής πολιτικής** του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας
- Την αξιοποίηση των ακινήτων των **εποπτευομένων νομικών προσώπων του ΥΠΕΘΑ** προς όφελός τους **μετά από σύμφωνη γνώμη και απόφαση των διοικήσεών τους**

ΕΤ.Α.Ε.Δ.

- Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου
- Πενταμελές Δ.Σ. με συμμετοχή Δ/ντη ΤΑΕΘΑ και εκπροσώπου ΓΕΕΘΑ
- Πρόεδρος και Εκτελεστικός Δ/ντης με επιστημονική κατάρτιση και εμπειρία στη διαχείριση ακίνητης περιουσίας
- Σύγχρονο οργανόγραμμα με πρόβλεψη στελέχωσης με εξειδικευμένο στρατιωτικό και πολιτικό προσωπικό του ΥΠΕΘΑ
- Δυνατότητα απόσπασης εξειδικευμένου προσωπικού από τον υπόλοιπο Δημόσιο Τομέα





1. | Στρατηγικό σχέδιο αξιοποίησης ακινήτων

- Θεσμοθέτηση Στρατηγικού Σχεδίου Αξιοποίησης ακινήτων με σκοπό τη βέλτιστη αξιοποίησή τους
- Υποβολή Σχεδίου στην Επιτροπή Εξωτερικών και Άμυνας της Βουλής προς ενημέρωση και γνώμη
- Υποβολή στο Υπουργικό Συμβούλιο προς έγκριση σχεδίων αξιοποίησης ακινήτων με αντάλλαγμα άνω των 10 εκ. €
- Υποβολή ετήσιας απολογιστικής έκθεσης από την ΕΤΑΕΔ

2. | Επίλυση ζητημάτων ιδιοκτησίας

- Διευθέτηση ζητημάτων ιδιοκτησίας με το Υπουργείο Οικονομικών για έναν μεγάλο αριθμό ακινήτων με σκοπό την ταχύτερη αξιοποίησή τους
- Διόρθωση των αρχικών εγγραφών του Κτηματολογίου με στόχο την απελευθέρωση ενός μεγάλου αριθμού ακινήτων προς αξιοποίηση

3. | Νέα εργαλεία αξιοποίησης

- Δυνατότητα αξιοποίησης των ακινήτων με ευχέρεια χρήσης όλων των διαθέσιμων εργαλείων του δημοσίου τομέα (ΣΔΙΤ, αντιπαροχές, lease & sale back, δημιουργία SPV, μόχλευση από ιδιωτικά και ευρωπαϊκά κονδύλια, κλπ)

4. | Πολεοδόμηση πρώην στρατοπέδων

- Θέσπιση ουσιώδους ρόλου του ΤΕΕ στην ωρίμανση πολεοδομικών προτάσεων της ΕΤΑΕΔ
- Εισήγηση από την ΕΤΑΕΔ προς το ΥΠΕΝ, μετά από γνώμη του ΚΕΣΥΠΟΘΑ και του οικείου Δήμου
- Καθορισμός χρήσεων γης και όρων δόμησης των ανενεργών στρατοπέδων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία (κατάρτιση ΠΔ)
- Απόδοση του 50% των χώρων αυτών στον οικείο Δήμο για την κάλυψη αναγκών κοινόχρηστου πρασίνου και κοινωφελών χρήσεων.



1. Στόχοι στεγαστικής πολιτικής

- Η κατασκευή, μετασκευή, ανακαίνιση και συντήρηση στρατιωτικών οικημάτων και υποστηρικτικών δομών (π.χ. βρεφονηπιακοί σταθμοί) από το Τ.Α.ΕΘ.Α. σε συνεργασία με τα Γενικά Επιτελεία.
- Η επιδότηση ενοικίου των στελεχών των Ενόπλων Δυνάμεων

2. Πόροι στεγαστικής πολιτικής

- Πόροι ΤΑΕΘΑ
- Πόροι από την αξιοποίηση μη επιχειρησιακά αναγκαίων ακινήτων Ε.Δ.
- Ευρωπαϊκά και εθνικά προγράμματα
- Μόχλευση ιδιωτικών κεφαλαίων
- Μισθώματα από τα στρατιωτικά οικημάτα
- Δυνατότητα κατασκευής οικημάτων εντός ανενεργών στρατοπέδων και από άλλους φορείς του Δημοσίου με αντάλλαγμα την παραχώρηση χρήσης τους για την κάλυψη στεγαστικών αναγκών του προσωπικού τους.

3. Στεγαστικό πρόγραμμα

- Ενοποίηση των κλαδικών προγραμμάτων και κατάρτιση 10ετους διακλαδικού στεγαστικού προγράμματος
- Δημιουργία Διακλαδικού Κανονισμού Διαχείρισης Στρατιωτικών Οικημάτων



Ατζέντα

2030

Μεταρρύθμιση
Ενόπλων Δυνάμεων